

- C?nab Nazir, postneft dövrü üçün Prezident faktiki olaraq yeni strategiyalar h?yata keçirir. Bu strategiyada üstünlük etibarsız, h?n an bitib-tük?nm?kehtimal? olan t?bii s?rv?tl?r? yox, insan kapital?na verilir. N? q?d?r q?rib? s?sl?ns? d?, bir vaxtlar d?bd? olan yeni insan modeli aktuala??b. Amma do?rudan da yeni Azərbaycan üçün cazib?dar s?sl?nir. T?hsil Nazirliyi bu istiqam?td? hans? i?l?ri görür?

- G?C?nab Prezident t?r?find?n Azərbaycan da insan kapital?n?n formala?d?r?lması, üçün t?dbirl?r? apar?lan siyasiy?t bir neç? ildir ki, h?yata keçirilir. T?hsil sah?sind? h?yata keçiril?n i?l?r d? bunun nümun?sidi. Burada ilk növb?d? xaricd? t?hsil üzr? Dövl?t Proqram?n? qeyd etm?k ist?yir?m. 2007-ci ild? q?bul edil?n proqram art?q o dövr d? bilik iqtisadiyyat?n?, dünyada d?yi??n iqtisadi modeli n?z?r? alaraq, Azərbaycan?n g?l?c?yinin, ilk növb?d?, keyfiyy?tli kadrlar?n?n haz?rl???ndan ibar?t oldu?unu ortaya qoymu?du. Bu gün? q?d?r xaricd? t?hsil üzr? Dövl?t Proqram? üzr? 3500 d?n çox t?qaüd verilib. Min n?f?rd?n çox ??xs-art?q m?zun olub. Onlar?n 60 faizi öz?l sektorda, 40 faizi dövl?t qullu?unda çal???r. Bunun üçün onlara xüsusi imtiyazlar yarad?l?b. Bel? ki, h?min m?zunlar imtahan verm?d?n dövl?t qullu?una q?bul olunurlar.

T?bii ki, bu, yegan? istiqam?t deyil. ?g?r ölk? t?hsilin? n?z?r salsaq, biz iki il bundan önc? Savadlı?, Bacarlıql?, Haz?rlıql? t?l?b?l?rd?n ibar?t SABAH proqram?na start vermi?ik. Burada da eyni m?qs?dl?ri dü?ünmü?ük. Yeni insan nec? olmaqd?r v? yeni iqtisadiyyatda hans? keyfiyy?tli?ri axtar?r?q? Bilikli, bilikli?rini günd?lik h?yat?nda v? pe??kar f?af?aliyy?tind? t?tbiq ed? bil?n v? kreativ, qeyri-standart dü?ünc?y? malik olan insanlar. Bu, bugünkü postmodern adla adlanan dövrün v? iqtisadiyyat?n t?l?bidir. Çal???r?q ki, SABAH qruplar?nda biz bel? t?l?b?l?rin seçilm?sini, yeti?m?sini nail olaq.

Pe?? t?hsili s?viyy?sind? d? analoji prosesl?r gedir. "Müasir Azərbaycan Pe??karlar?" (MAP) ümumi brend ad? alt?nda keçirdiyimiz layih?l?r buna misal ola bil?r. Art?q bir neç? ilk pe??-ixtisas t?hsili mü?sis?sind? h?yata keçiril?n bu layih?nin ?sas f?rql?ndirci c?h?ti odur ki, biz bunu h?m öz?l sektor, h?m d? dövl?t m?xsus olan ?irk?tl?l? birlikd? h?yata keçiririk.

N?hay?t, ümumi t?hsil sah?sind?n dan??saq, dey? bil?rik ki, art?q Azərbaycanda yeni m?zmunlu t?dris h?yata keçirilir. Ba?qa sözl?, mütl?q bilikd?n, qeyd etdiyim t?nqidi t?f?kkürü, kreativ dü?ünc?ni inki?af etdir?n, qeyri-standart dü?ünc?ni v? komandada çal???maq imkanlar? v?rdi?l?ri a?laya?an bir t?hsil sistemin? q?d?m qoymu?uq. Bu prizmadan dü?ünür?m ki, m?nim ?sas mesaj?m pozitivdir. Bu da ondan ibar?tdir ki, t?hsil sistemind? sual?n?zda ?rti olaraq yeni insan adland?r?lan h?min m?zunu art?r burax?r?q.

- B? Bir halda ki, yeni insandan dan???r?q? Yeni insan?n ad?n?biz, m?zun qoyuruq. Bu, h?m d? test m?övzusunə apar?b ç?xaracaq. Ali m?kt?bl?r? q?bul olunmaq üçün testl?rin mövcud m?zmunu m?zunun biliyini tam ifad? ed? bilirmi ? Qiym?tli?ndirm?d? test sisteminin hans? alternativini ola bil?r?

- M?M?n? bel? g?lir ki, biz sualda riki m?s?l? toxunma?y?q. Birincisi, bu gün Azərbaycan da keçiril?n q?bul imtahan?n?n m?zmunu v? h?min m?zmunun müsb?t t?r?fl?ri? İlk növb?d?, m?zmun v? forman? f?rql?ndirm?liyik. Form?Formala?araq bu, test imtahan? sistemidir. Formala?araq bu imtahan?n ?sas üstünlükl?ri insan faktorundan as?as?l?l???n?n minimal olmas?, qiym?tli?ndirm? prosesind?n tic?l?rin mü?yy?n m?nada insan faktorundan as?l? olmayaraq h?yata keçirilm?sidir. Bu, Azərbaycan kontekstind? böyük üstünlükdür. Bununla da obyektivlik t?min edilir.

Dig?r t?rDig?n t?r?fd?n? imtahan?n y??cam olmas?, bir gün t?rzind? t?hsil? proqram?n?m?zmununun qiym?ti?ndirilm?sidi. Yeni ??raitd?n, ??rtl?rd?n, t?l?bl?rd?n dan???r?qsa, t?bii olaraq burada bizim fikrimizc? g?l?c?kd? evaluasiya olmaqd?r, b?lk? yenid?n bax?lmaqd?r. Biz ist?y?rdik ki, z?ruri kompetensiyalar qiym?tli?ndirm?d? ?ks olunsun. Bunlar n?l?rdir? Bu gün test imtahan?n?n formas? ?m?k bazar?nda t?l?b olunan müasir, u?urlu m?zun üçün t?l?b olunan bir s?ra bilik v? kompetensiyalar? ölçm?k qabiliyy?tin? malik deyil. N?dir bu? Nitq, ritorika, yaz? v?rdi?l?ri, qeyri-standart, h?r hans? seçim variantlar? il? m?hdudla?mayan t?nqidi dü?ünc? t?rzini özünd? ?ks etdir?n suallar?n olmas?.

B? Bir t?r?fd?n qeyd etdik ki, imtahan?n q?sa olmas? üstünlükdür. Amma dig?r t?r?fd?n t?bii olaraq bunun bir çat??mamazl??? da var. Faktiki olaraq m?zmunun g?l?c?yi, taleyi 3 saatlıq bir imtahanda h?ll olunur. O imtahan ild? bir d?f? keçirilir. Dünyada mövcud olan sisteml?rl? müqayis? ets?k, t?bii olaraq, dünyada ba?qa qiym?tli?ndirm? sisteml?ri d? mövcuddur. Onlardan ?n m???hurlar? GMAT, SAT, ?g?r dil biliyinin qiym?tli?ndirilm?sind?n dan???r?qsa, TOEFL, IELTS kimi imtahanlar? misal göst?r? bil?rik. Onlar?n hans?sa bir hiss?si test imtahan? ?kilind? keçiril? bil?r, amma bütün imtahan test deyil, burada oxu, yaz? v?rdi?l?ri, fikri ifad? etm?k d? yer al?r. Bu istiqam?td? T?l?b? Q?bulu üzr? Dövl?t Komissiyas?n?n s?dri, hörm?tli h?mkar?m M?leyk? Abbaszad? il?? faydal? müzakir?l?rimiz gedir. Dü?ünür?m ki, h?r iki qurum bu mövzunu tan?y?r. Növb?ti iki-üç ild? dü?ünür?m ki, imtahan?n forma v? mahiyy?tind? h?r hans?

d?yi?iklik gözl?m?liyik. Amma ondan sonrak? dövrü? m?n? bel? g?lir ki, imtahan?n formas? v? m?zmunu d?yi?m?lidir.

Bunun ba?qa z?ruri s?b?bi d? oradan qaynaqlan?r ki, yeni t?dris m?zmunu il? oxuyan m?zunlar?m?z 3 ild?n sonrsnra m?kt?bi bitirirl?r, ?g?r bel?ndem?k olarsa onlar?n it?drisi, bilikl?ri testl?, ölçül?, bilm?z. Onlara m?kt?bd? a??lad???m?z bilikl?rin qiym?tl?ndirilm?s?i f?rql? al?tl?r t?l?b edir. Biz hal-haz?rda qiym?tl?ndirm? standartlar? adlanan bir bir-f?aliyy?t h?yata keçiririk? H?min o yeni qiym?tl?ndirm? standartlar? haz?rlanmal?d?r. Burada qorxulu bir ?ey yoxdur. ?g?r biz yax?n ölk?l?ri götürs?k, m?s?l?n, Rusiyada bu sistemi vahid dövl?t imtahan? adland?r?rlar. H?min imtahanlar da bütün t?l?b?l?r üçün eyni vaxtda keçirilir. Obyektivliyi v? bizim üçün z?ruri olan dig?r amill?ri ön? ç?km?k ??rtil? dey?k ki, h?min imtahanlar?n test hiss?s?i yoxdur ?n?n?vi yoxlama i?i kimi, dey?k ki, bizim oxudu?umuz dövrü?ki yoxlayoxlama i?i format?nda keçirilir. M?n yen? deyir?m, bel? bir q?rar bir gün, bir il ?rzind? q?bul oluna bilm?z, olunmamal?d?r. Ç?nk?, m?n burada qeyd etdiyim kimi, b?zi faktorlara xüsusi diqq?t yetirm?liyik. ?lk növb?d? insan faktorunun qiym?tl?ndirm? prosesin? t?sirinin istisna olunmas? v? yaxud h?r hans? bir ??kild? tam minumuma endirilm?s?i.

-Reg-Region m?kt?blil?rinin ali m?kt?bl?r? q?bul olunma faizi Bak? il? müqayis?d? daha üstündür. Baxmayaraq ki, region m?kt?bl?rinin maddi-texniki bazas? Bak? il? müqayis?d? kifay?t q?d?r z?ifdir. Bu, t?rs müt?nasibliyi n? il? izah etm?k olar.

-Bu t?rs müt?nasiblik deyil, bu mifdir v? h?qiq?t? uy?un deyil. Amma sizin v? bir çox h?mkarlar?n z?n?y? gör? bunu bel? q?bul edir? Bu, maraql? suald?r v? icaz?nizl? m?n bu sual? cavabland?rard?m.

M?s?l? ondan ibar?tdir ki, bir qayda olaraq, bu statistika s?s?n?rk?n v? yaxud bu statistika t?qdim edil?rk?n, diqq?t yetirilmir ki, biz n?yi n? il? müqayis? edirik? Bir qayda olaraq biz? t?klif edirl?r ki, Bak?, dig?r ??h?r, region m?kt?bl?rind?n ümumi s?n?d ver?n abituriyent say? il? q?bul olanlar?n müt?nasibliyini ölç?k. Bununla da t?bi olaraq, bir neç? problem yaran?r. ?lk növb?d? problem ondan ibar?tdir ki, ?g?r Bak? m?kt?bl?rinin m?zunlar?n?n t?xmin?n 85 faizli ali m?kt?b? q?bul olunmaq üçün s?n?d verirs?, regionlarda bu r?q?m t?xmin?n 45-50 faizdir. H?n 100 n?f?r ?agird?n abituriyent olanlar?n say? f?rqlidir.

?kinci m?s?l? ondan ibar?tdir ki, statistika t?qdim edil?rk?n h?m bu ilin, h?m d? öt?n ilin m?zunlar?n?n say? bir yerd? say?l?d?r. Bel? oldu?u t?qdird?, bir qayda olaraq, bilirsiniz ki, Bak? m?kt?bl?rinin m?zunlar? növb?ti ild?, ?g?r birinci ild? u?urlu qazanmay?blarsa, ikinci v? üçüncü ill?rd? özl?rini bir daha s?nay?rlar.

Ama Amma biz müqayis?ni m?zun? say?na gör? apararaq, birm?nal? ??kild? dey? bil?rik ki, Bak?, Sumqayıt m?kt?blil?ri, kifay?t q?d?r, çox f?rql?nir. Üçüncü yerd? Ming?çevir g?lir. Bu r?q?ml?r var. N?y? gör? bu, bel?dir? Bu, ba?qa sual ola bil?r? Y?ni ki, n?y? gör? Bak? v? Sumqayıtdan olan m?zunlar?n?n say?nda ali m?kt?b? q?bul olunanlar daha üstünlük t?kil edir? Bunun ?sas s?b?bi ondan ibar?tdir ki, böyük ??h?rl?r oldu?una gör?, burada ali t?hsil? daha çox meyli edirl?r. H?m ail?, h?m ?agirdin özü t?rfind?n. Amma pe?? t?hsilin? v? orta ixtisas t?hsilin? maraql? daha azd?r. Bu yax??d?r, yoxsa pisdir? Regionun sosial-iqtisadi t?l?bl?rin? uy?undur, yoxsa yox? Bu ba?qa diskussiyan?n mövzudur. M?n qeyd etdiyim kimi, bu mifdir.

- Niy? Az?rbaycanda v?t?nda?larda ali m?kt?bl?r? epidemik bir h?v?s var. Ham? ist?yir ki, ali m?kt?b? daxil olsun. Bu tendensiyan?n qar??s?n? nec? olmaq olar? Nec? etm?k olar ki, insan n?yins? pe??kar? olsun?

-Bu, t?k Az?rbaycan üçün unikal problem deyil. Bu gün dünyada ged?n bir tendensiya d?r. Bir fakt? m?n sizin n?z n?zriniz? çatd?r?m. Növb?ti 5 il ?rzind? ali t?hsil alan insanlar?n say? b???riyy?t tarixind? jndiy?d?k ali t?hsil h?haqq?nda diplom alm?? insanlar?n say?ndan çox olacaqd?r. Bu tendensiyan?n bir çox s?b?bl?ri var. Birincisi, bilik iqtisadiyyat? dövründ? ya?ay?r?q. Bu, o dem?kdir ki, bilik ?n yüks?k d?y?rdir. Bilikli insanlar?n, öz bilikl?rini t?bqi ed?n insanlar?n m?k bazar?nda, h?yatda ?anslar? daha yüks?kdir. Bu, t?biidir.

Biz Bu gün ?ahidik ki, yüks?k bilik tutumlu texnologiyalara malik ?irk?tl?rin, mü?ssis?l?rin, ölk?l?rin dünya iqtisadiyyat?nda u?ur pay? n? d?r?c?d?dir. ?kinci, s?b?b ali t?hsilin daha ?lçatan olmas?d?r. Az?rbaycanda da bu bel? olub. Sovet ?ttifaq? dövrü il? müqayis? ets?k, h?min zaman Az?rbaycan ali t?hsil mü?ssis?l?ri ill? t?xmin?n 16 min t?l?b? q?bul edirdil?r. Haz?rda bu r?q?m t?xmin?n 33 min? yax?nd?r. Dem?li, iki d?f?d?n çox art?b. Onu da unutmaq laz?m deyil ki, bu t?hsili insanlar ?sas?n, öz v?saitl?ri hesab?na ?ld? edirl?r. T?l?b?l?rin t?xmin?n üçd? biri dövl?t hesab?na t?hsil al?r.

T?hsil almaq h?r bir insan?n bir konstitusion hüququdur. Bu hüququn realla?mas?nda t?hsil naziri, v?t?nda?

kim kimi heç bir problem görmür?m. Burada gördüyümüz problem nədir? Və biz bununla bağlı addımlar da atırıq. Problem odur ki, ali təhsil almaq niyyəti olan insan minimal bilik səviyyəsinə malik olmalıdır. Məhz bu səbəbdən Təhsil Nazirliyinin təbəbbüsü ilə 2015-2016-cı tədris ilində ali təhsil qəbulun minimal balı endirilmişdi. Bununla bağlı bizim gələcəkdə siyasətimiz birmənalı olacaqdır. Əgər abituriyent ali təhsil üçün zəruri olan bilik səviyyəsinə malik deyilsə, niyyətinizdən əslən olmayaraq, siz ali təhsil müəssisəsinə qətim qoya bilməyəcəksiniz. Bu, birmənalı təklif belədir.

- Azərbaycan aliyyət göstərən bir sıra kollecləri birləşdirildi. Bunun məqsədi nə idi? Eyni əqibət bizim universitetləri də gözləyir? Biləmi? Nəzərə alsaq ki, bizim universitetlərimizin adı mərhur 500-lükdə deyil...

- Sualınıza da iki məsələni bir-birində fərqləndirməliyik. İlk olaraq deyim ki, bunlar təhsil infrastrukturunun təbəbbəkəsinin optimallaşdırılmasıdır. Yəni, Nazirlər Kabinetinin kolleclərin birləşdirilməsi ilə bağlı son qərarı təhsil təbəbbəkəsinin optimallaşdırılması zərurətində, bizim bu istiqamətdə həyata keçirdiyimiz tədbirlərdən irəliləyir. Bu prosesə biz bu gün başlamamıq. Doğrudur, son zamanlar bu proses daha da sürətləndirilib. Amma bu ilin məni fərqliyyətə bələdləmə ilk həftələrində ilk aylardan görülür. Xatırlayarsınızsa, Bakı şəhəri üzrə Təhsil Nazirliyinin nəzərdə olan bir sıra məktəblərin birləşdirilməsi həyata keçirildi. Ali təhsil səviyyəsinə Azərbaycan Müəllimlər İnstitutunun Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universitetinə (ADPU) qəulması ilə bələlcənab Prezidentin müvafiq sərəncamı olub. Kolleclərin birləşdirilməsi də bu qəbildən irəliləyir. Burada məqsəddə çox sadədir. Bəsahəyə olan resursların daha səmərəli istifadəsi, təkrarçılıqın aradan qaldırılması, daha aydın təkliflər, bugünkü məktəp bazarında tələb olunan ixtisasların inkişafı, lüzumsuz idarəetmə xərclərinin minimuma endirilməsidir. Hətta o qərarı deyə oxusaq, görürük ki, yumaq desək, ad belə kifayət qədər aydın olmayan kolleclər mövcud idi. Bu kimi məsələlər dövlətin vahid təhsil siyasətini təmin etmək, resursların mümkün qədər optimallaşdırılmasıdır.

Sualınıza da siz həmdə universitetlərimizin nəticələrini toxundunuz. Biz aydın bilməliyik ki, nəyi nə ilə müqayisə edirik. Hər hansı bir təhsil müəssisəsinə digəri ilə tədalətli təklif müqayisə etmək üçün biz onları nə sərəncamında olan resurslara diqqət etməliyik. Bir universitet bəqa bir universitet, hətta Azərbaycan bə, bərabər deyil.

Ötən ilin yayındakı söhbətimizdə də məni söyləmişdim ki, öz məktəbə gedən əgirdin təhsilin bəzən 8-10 dəfə daha çox vəsait sərəf oluna bilər. Dünya və Azərbaycan təcrübəsində bunu universitetlər üzrə də müəahidə edirik. Düünürəm ki, burada unikal bir şey yoxdur. Təhsilin səviyyəsi mövcud resurslardan əslən dər. Daha yüksək resursla malik olan universitetlərimizin daha yüksək nəticə göstərmək əansı var. Məsələn, deyək ki, əgər hansısa telekanalda 12 kameralı PTS yoxdursa, o, Avropa Çempionlar Liqasınn oyununu, öz iqlərinin peşəkarsəviyyəsinə əslən olmayaraq, biz istədiyimiz kimi translyasiya edə bilməyəcək.

Azərbaycan universitetlərinin inkişaf dinamikasna gəlincə, biz regional reytinglərə diqqət yetirik. Bunlar MDB məməkanın, qərqi Avropanın əhatə edən və 50 yədan daha gənclən universitetləri ölçən reyting agentlikləridir. "Times Higher Education", QS və sair müvafiq agentliklərin siyahılarına nəzər salırıq. Yaxşı xəbərdən ibarətdir ki, səson illərdə Azərbaycanın bir neçə universiteti, məsələn, Bakı Dövlət Universiteti, Qafqaz Universiteti, Xəzər Universiteti, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti, Azərbaycan Dillər Universiteti müxtəlif reytinglərdə yerləbəv irəliləyir. Deyək ki, TOP 500 də yoxdur, TOP 700 də var. MDB reytinglərinə baxanda TOP 100-də var. Qərqi Avropa reytinglərinə baxanda TOP 150 də var. Burada bizim üçün daha həmiyyətli olan həmin o dinamika dər. Onlar irəliləyir, yerində yerində sayır, yoxsa geri gedir. Məndüünürəm ki, məbizləminliklə deyil, bilirik ki, prinsip etibarilə bizim universitetlərimizin dünya reytinglərində göstəricisi üzrə dinamikasə müsbətdir. Amma bu, bizi qane edirmi? Tam qane etmir, biz daha sürətli irəliləyir istəyirik.

Bu, həmdə insan resursuna bələlən məsələdir. Bu istiqamətdə biz cənab Prezidentin təbəbbüsü ilə Xaricdə Təhsil üzrə Dövlət Proqramına ikinci dəfə həzərliyə. Biz universitetlərimizin potensialına gücləndirmək məqsədilə xaricdən gələn professorların Azərbaycan universitetlərində yerləşdirilməsi üçün xüsusi bir proqram nəzərdə tutmuuq.

- Xüsusi qabiliyyətli uşaqların ölkə şərazisində seçilib, onları üçün xüsusi yerlər həzərənmas, hətta onları nə miyyətədə nə cərid olunması, yeməkləri, yatacaqları, gəzəcəkləri yerləri ayırmaq, xüsusi bir zümrə qurmaq belə bir ideya fikriniz gəlirmi?

- Çox maraqlı sualdır. Daha çox təhsildən kənar mövzulara toxunan sualdır. Gələn belə bir sualdan bəlaya qə Biz inanırıq ki, bir məktəbin məzunları, 10 milyon həlisi olan ölkənin bütün zəkavə beyin potensialına özündə həatə edər? Xəməni məni buna inanmıram. Məni düünürəm ki, bunu bir məktəbdə, bir məkanda, bir universitetdə etmək qeyri-mümkündür. İstiqamət kimi fikirləşirik ki, xüsusi istedad, bilik və bacarıqla malik olan əgirdlərin, məktəblə təbəbbəkələrinin, siniflərin infrastrukturunun, universitetlərin formalaşdırılması maraqlı ola bilər. Bir sıra dövlətlər bu

yaryana?man? t?tbiiq edir. Az?rbaycanda biz pilot layih?ni art?q bir ildir ki, h?yata keçiririk. Ölk?mizin 5 regionunda yerl???n 50 pilot m?kt?bd? 200-? yax?n t?mayüllü sinifl?r yaratm???q. Bu sinifl?rd? xüsusi t?dris proqram? il? yüks?k d?r?c?d? maddi-texniki t?chizata malik baza??raitind? t?dris keçirilir. Bunu geni?l?ndirm?k niyy?tind?yikk Paralel olaraq bir s?ra m?kt?bl?rimizd?, Fizika-riyaziyyat v? informatika t?mayüllü lisey, Kimya-biologiya t?mayüllü liseyd? Beyn?lxalq Olimpiadalara Haz?rl?q M?rk?zl?ri yaratm???q. N?tic?l?r art?q özünü büruz? verir. Bizim ?agirdl?rimizin i?tirak etdiyi b?beyn?lxalq f?nn olimpiadalar?ndan Az?rbaycana öt?n ill?rd?n daha çox medallar g?tirmi?ik. O cüml?d?n, rindiyy?d?k g?tir? bilm?diyimiz f?nnl?r üzr?-informatika f?nnind?n medallar ?ld? etmi?ik.

Yeri g?lmi?k?n, 2019-cu ild? Az?rbaycanda informatika üzr? dünya olimpiadas?n?n keçirilm?si planla?d?r?l?r. Keç?n il bildiyiniz kimi Beyn?lxalq Kimya Olimpiadas? keçirildi.

?r?r?li sürdürüyünüz ideya h?qiq?t?n t?hsil sisteml?rind? tan?n?r. Burada mühüm mövzu h?min?m?kt?bl?rin, sinifl?rin, mühitin kifay?t?qd?r t?hsilalanlarla ?hat? edilm?sidir. ?ks?t?qdird?, biz bunu yalnız bir-iki m?kt?bd? ed?riks?, n?m?n dü?ünür?m ki, qloballa?an dünyada biz sad?c? olaraq dünyanın apar?c? ölk?l?ri üçün beyin haz?rlayaca??q. Bel?likl?, Az?rbaycan istedadlar?n?n ?n yax?? i? t?klifl?ri alaraq, global iqtisadiyyat?n v? sosial h?yat?n inki?af?na daha çox töhf? verm?sinin ?ahidi olaca??q. Bizim strateji m?qsdimiz ondan ibar?tdir ki, say olaraq el? bir infrastruktur yarad?ls?n ki, h?min istedadl? g?ncil?rin i? yerl?ri d?, ya?ay?? yerl?ri d?, maddi-m?d?ni d?y?rl?r m?kan? da do?ma Az?rbaycan m?z olsun.

- Subyektiv olaraq deyim ki, m?nim tan?? oldu?um d?rslikl?rin keyfiyy?ti m?ni qane etmir. D?rslikl?rin keyfiyy?ti il? ba?l? t?hsil naziri olaraq sizin fikriniz maraql?d?r?

- D?rslikl?rin haz?rlanmas? v? keyfiyy?tinin art?r?lmas? T?hsil Nazirliyinin qar??s?nda haql? olaraq qoyulan m?s?l?l?rd?n biridir. Son ill?r ?rzind? d?rslikl?rin haz?rlanmas? prosesind? d?yi?iklikl?r etmi?ik. Bütün d?yi?iklikl?rin yegan? m?qsd?di var: Haz?rlanan d?rslikl?rin keyfiyy?tinin art?r?lmas?na nail olmaq. D?yi?iklikl?r n?dir? Birincisi v? ?n mühümü odur ki, biz d?rslikl?rin seçim m?rh?l?sind? qiym?tl?ndirm? prosesini tam aç?q etmi?ik. T?hsil Nazirliyind?n ?lav?, dig?r qurumlar?n bu i?? c?lb edilm?sini nail olmu?uq. Bu, özlüyünd? yax?? x?b?rdir. Çünki d?rslik seçimind? h?m ??ffaf??? art?r?r, h?m d? h?r hans? bir t?kmill?m?nin, t?klifin d?rslik çap olunandan sonra deyil, d?rslik seçim m?rh?l?sind? olan zaman apar?lmas?na imkan verir.

?kincisi, haz?rda yana?ma ondan ibar?tdir ki, bütün haz?rlanma prosesind? olan, h?mçinin art?q istifad?d? olan d?rslikl?ri ictimai r?y üçün aç?q elan etmi?ik. Bunun üçün xüsusi bir portal yaradaraq d?rslikl?ri orada yerl??dirmi?ik. T?hsil üzr? ekspertl?rin, valideynl?rin, mü?lliml?rin, jurnalistl?rin, yaz?ç?l?r?n, riyaziyyatç?l?r?n v? dig?r müt?x?ssisl?rin d?rsliyin m?zmununa gör? t?klifi varsa, bunlar d?rsliyin haz?rlanmas? prosesind? d? istifad? olunur. Bunu n?y? gör? etdetdik? Çünki m?n bir daha vur?ulmaq ist?yir?m ki, d?rslikl?ri yaradan T?hsil Nazirliyi v? nazirliyi i?çil?ri deyil. D?rs D?rslikl?ri yaradan bizim aliml?rimiz, mü?lliml?rimizdir. T?bii olaraq biz h?min bu prosesin t?kmill??dirilm?si, metodikan?n, metodiki d?st?yin verilm?si, ictimai müzakir?l?rin v? ekspertizanın s?viyy?sinin qald?r?lmas? üçün bütün z?ruri olan ç?rçiv?ni, ??raiti yaratmal?y?q v? art?q müvafiq mühit yarad?l?b.

Haql? olaraq sual s?sl?n? bil?r ki, siz biz? sistemi izah edirsiniz, ancaq biz? sistemin izah? yox, d?rslik laz?md?r. T?hsil Nazirliyinin t???bbüsü il? art?q bir ild?n çoxdur ki, biz höküm?t? q?rar layih?si t?qdim etmi?ik. Bu q?rar layih?si ehtiyat d?rslikl?rin haz?rlanmas? bar?d?dir. Bu q?rar q?bul olundu?u t?qdird?, T?hsil Nazirliyinin s?lahiyy?ti yaranacaq ki, h?r bir f?nn üzr? v? yaxud ehtiyac duydu?umuz h?r bir f?nn üzr? ehtiyat d?rslik yaradaq. Art?q aç?q müsabiq?d? qalib g?l?n mü?llifl?ri deyil, h?mçinin bu sah?d? ölk?mizd? bilik v? nüfuza malik olan ekspert mü?llifl?ri seçib ixtisaslar üzr? qruplara böl?r?k, ehtiyat d?rsliyin yarad?lmas?na nail olaq. H?min d?rsliyin minimal t?dris standartlar?na cavab verm?sini t?min ed?k. Bu q?rar q?bul olundu?u t?qdird?, birba?a ?n güclü müt?x?ssisi bu i?? c?lb ed? bil?rik.

Fürs?td?n istifad? edib, bütün müt?x?ssis v? aliml?rimizi d?rslik yarad?lmas? üçün özünd? potensial bilik v? bac?bacar??? gör?n elm adamlar?m?z? bu prosesd? i?tirak etm?y? d?v?t edirik. Çünki d?rsliyi elm, t?hsil sah?sinin müt?x?ssisl?ri yarad?r, dövl?t m?murlar? deyil...

-M?nim yad?ma g?lir ki, m?kt?bimizin direktoru hans?sa ?m?lim? gör?, m?n? bir sill? vurmu?du. M?n döydöyül?n ?agird olmam??am, amma heç yad?mdan ç?xm?r. Buna gör? c?miyy?td? heç bir faci? ba? verm?mi?di. Bizim k?ndd? d?, ail?d? d?, H?tta m?kt?b direktoru bizim ev? g?l?nd? hörm?tl? qar??lanm??d? ki, ?sa? olun, u?a?? t?rbijy? edirsiniz. Son zamanlar ?agirdl?rin döyülm? faktlar? ba? verir. C?mjyy?td?n k?skin reaksiya görürük. Yad?ma g?lir ki, buna gör? Az?rbaycanda indiki q?d?r ajiotaj olsun. ?agirdl?rin döyülm? faktlar?na t?hsil naziri kimi sizin münasib?tiniz nec?dir?

- T?hsil Nazirliyi kimi biz buna t?bii baxm?r? q, baxmaq niyy? tind? d? deyilik. Birm?nal? ??kild? T?hsil Nazirliyinin m?vqeyi ondan ibar?tdir ki, t?dris prosesind? bu, yolverilm?zdir. ?st?nil?n faktndan as?l? olmayaraq t?hsil prosesind? ?agirdin, m?llimin, m?kt?b direktorunun h?rk?sini ?z h?quqlar? v? v?zif?l?ri var. Bir t?r?fin h?ququ harada bitirs? dig?r t?r?fin h?ququ oradan ba?lay?r? g?r bir t?r?f ba?qa bir t?r?fin h?ququna aid olan t?r?f? ?raziy? m?daxil? edirs? T?hsil Nazirliyi t?r?find?n f?rdi q?rar q?bul edilir, biz bunu ara?d?r?r? q. M?asir t?hsil sistemin? Az?rbaycan c?miyy?tinin inki?af meyll?rin? v? d?y?rl?rin? ?saslanaraq, bunu yolverilm?z hesab edirik.

Bu m?s?l? ?traf?nda olan ajiotaja g?ldikd? bunun da iki s?b?bi var. Birincisi, bu hal?n ba? verm?sidir. ??nk? h? hadis? olmasa, bunun ?traf?nda m?zakir? d? olmazd? ? ikinci m?s?l? ondan ibar?tdir ki, K?V-in sosial ??b?k?l?rin c?rc?miyy?td? bu y? ya dig?r s?b?bd?n haql? m?vqey? malik olan f?rdi ??xsl?ri maarifl?ndirm?kl? reyting? y??maq aras?ndak? f?rqli f?aliyy?tini f?rql?ndirm?liyik.

?g?r ba? ver?n ist?nil?n m?nf?i halla m?bariz?nin ilk add?m? maarifl?ndirm?kdirs?, reyting v? sosial ??b?k?d? daha ?ox ?like? seyr? y??maq ??n maarifl?ndirm?k o q?d?r d? c?lbedici al?t deyil. T?hsil sistemind? bu hallar?n hans?sa oturu?mu? ehkamlardan, m?llim? olan m?nasib?timizd?n as?l? olmayaraq, ?agirdin, v?t?nda?lar?n m?xt?lif fikirl?rin? baxmayaraq, T?hsil Nazirliyinin m?vqeyi olaraq deyir?m ki, t?hsil sah?sind? bu, ba? verm?m?lidir. He? bir m?llimin he? bir ?agird? ?l qald?рмаq h?ququ yoxdur. Elc? d? ?ksin?, he? bir ?agirdin he? bir m?llimin h?ququnu tapdalanma?a haqq? yoxdur. M?n?minlik? dey? bil?r?m ki, ?l?diyim dövrd? biz h?m m?lliml?rin, h?m ?agirdl?rin h?ququna toxunan add?mlar?n qar??s?n? alm???q v? m?vafiq c?za t?dbirl?ri g?rm?ük.

- **Maarif?ilik Fondunun yarad?lmas? il? ba?l? m?zakir?l?r gedir. Bu fondun yarad?lmas?nda ?sas m?qs?d n?dir?**

- Bu fond bir m?qs?d ??n yarad?l?b. M?qs?d ondan ibar?tdir ki, biz ali t?hsil s?viyy?sind? t?hsil alan t?l?b?l?r? t?l?b? kreditl?rinin v? g?l?c?kd? imkan olarsa, t?l?b? grantlar?n?n verilm?s?i ??n bir al?t yarad?r? q. Biz bu proses? t?xmin?n bir il bundan ?nc? ba?lam???q. T??ss?fl?r olsun ki, T?hsil Nazirliyinin d?vl?t b?dc?sind? bunun ??n x?sus? m?qs?d olmad???na g?r?, biz bu layih?y? T?hsil Nazirliyinin tabeliyind? olan 11 ali t?hsil m?ssis?sini c?lb etmi?ik v? bir s?ra ?z?l? ?irk?t?l?r? d? m?zakir?l?r apar?r? q. Maarif?i Fondu art? q ?dliyy? Nazirliyi t?r?find?n qeydiyyatdan ke?ib. Fondun i?tirak? s? olan 11 ali t?hsil m?ssis?sind? yax?n aylardan ba?layaraq fondun qaydalar?na ?sas?n, bel? krediti almaq ??n m?raci?t ed?n t?l?b?l?r bu imkandan yararlan? bil?c?kl?r. Bu kreditl?r bir m?qs?d da??y?r, t?hsil haqq?n?n ??d?nilm?s?i. Bu v?saitin geri qaytar?lmas? da t?l?b?nin g?l?c?kd? ?m?k bazar?nda i?? q?bul olandan sonra 5/7 v? yaxud 10 il? h?yata ke?iril?c?k.

Onu da ?lav? edim ki, T?hsil Nazirliyi t?r?find?n ilk d?f? olaraq, ali t?hsil m?ssis?l?ri m?zunlar?n?n i?? q?bulu bar?d? m?lumat haz?rlan?b. Bu m?lumatlar yax?n vaxtlarda ictimaiyy?t? t?qdim olunacaq. Bu valideynl?r v? m?zunlar ??n ?ox faydal? m?lumat olacaq. ??nk? bununla a? q ??kild? hans? universitetin m?zunu oldu?u t?qdird?, m?zunun i??i?? d?z?lm?i ?ans?n?n n? q?d?r olmas? bar?d? onlara m?lumat veril?c?k. Bu ?h?m?nin ali t?hsil m?ssis?sinin k?tl?viliyi v? hans? ali t?hsil m?ssis?sinin se?ilm?s?i kimi suallara da ayd?nl?q g?tir?c?k.

- **Maarif?i Fondu hans? v?sait hesab?na formala?d?r?lacaq?**

- Bu layih?y? qo?ulmu? 11 t?hsil m?ssis?s? h?r biri ?z kvotalar? ?r?iv?sind? t?hsil haqq? d?y?rind? m?yy?n s?sayda yer ay?r?blar? ?rti olaraq dey?k ki, Az?rbaycan D?vl?t ?qtisad Universiteti bir t?dris ili ??n 50 bel? kreditin ?d? ?d?nilm?s?ini ?z ?z?rin? g?t?r?b. Ancaq qiym?tl?ndirm?y? g?ldikd?ni y?ni hans? t?l?b? bu krediti ala bil?r? Bu, universitet t?r?find?n yox, fond t?r?find?n h?yata ke?iril?c?k. Yax?n vaxtlarda fonda icra? direktor t?yin olunacaq, h?r bir i?tirak ed?n t?sis?i t?r?find?n n?may?nd?l?r ayr?lacaq.

F?rs?tind?n istifad? ed?r?k, bu i?in b?n?vr?sind? olmaq ist?y?n sahibkarlara, i? adamlar?na m?raci?t edirik. ??nk? bu layih?ni ?z?l sektorla t?r?fda?l?q layih?s? kimi d?y?rl?ndiririk. ?g?r onlar da qo?ularsa, t?l?b?nin yaln?z t?hsil haqq? il? ba?l? deyil, ya?ay?? x?rcl?ri, dig?r ehtiyaclar? il? ba?l? da kredit ver? bil?rik.

T?l?b?l?r? veril?n t?qa?dl?rd? d? yenilikl?r oldu...

- C?nab Prezident bu s?r?ncam? imzalamaqla Az?rbaycan Respublikas?n?n ali t?hsil m?ssis?l?rind? t?hsilin keyfiyy?tinin qald?r?lmas?na b?y?k t?hf? vermi? oldu. Art?q ikinci semestr d?n ist?r d?vl?t sifari?i il? ist?r ?d?ni?li t?hsil alalan t?l?b? yax??l?la qiym?tl?rl? oxudu?u t?qdird? d?vl?t t?r?find?n t?qa?dl? ala bil?c?k. Bu da t?l?b?l?r aras?nda sa?lam r?qab?t? g?tirib ??xaracaq, ictimai n?zar?ti ?h?miyy?tli d?r?c?d? g?cl?ndir?c?k. ??nk? ?nc?d?n ?z hesab?na

təhsil alan tələbələr üçün maraqlı deyildi ki, dövlət sifarişi ilə təhsil alan tələbənin biliyi obyektiv qiymətləndirilir, ya yox. Çünki o, təqaüdü dövlət hesabına təhsil aldığı üçün əldə edirdi. Ona görə tələbələri uurlar. Çünki bu dəyişiklik nə yaxşı oxuyan tələbələrin təvəqüü üçün vacib bir addırdır.

- Daha bir yenilik məktəb müəvəziliyinin yaradılması planındadır. Bununla bağlı hansı addımlar atılacaq?

- İlk növbədə, tərtibat məktəb müəvəziliyini layihəsi kimi düşünüürük. Hazırda bununla bağlı nazirlikdə iştirakçı qrupu formalaşıdır.

Layihə çərçivəsində qarşılaşacağımız hansı məqsədləri qoyuruq? Birinci məqsəd məktəblərdə müəllimlərin agirolu direktor müəllim, məktəb rəhbərləri agirolu və agirolu arasındakı münasibətlərdə qeyri-səliam və mənfi hallar varsa, onların profilaktikası, ortaya çıxarılması və aradan qaldırılmasıdır. Belə bir təcrübə bir sıra dövlətlərin təhsil sistemində mövcuddur. Hazırda qeyd etdiyim kimi, pilot layihə çərçivəsində bu məsələləri nəzərdə tuturuq. Bu layihənin həyata keçirilməsi nəticəsində agirolu mənfi təhlükələrin agirolu müəllim münasibətlərində olan neqativ halların, o cümlədən tamamilə kənar qüvvələr tərəfindən atılan mənfi addımların qarşısını almaq olacaqdır.

- Peşə təhsili Dövlət Agentliyinin yaradılması ilə bağlı iştirakçılar görülür. Təhsil və agentlik, bunlar bir-birinə yad kəlmədir. Bəs, bu agentlik nəyə xidmət edəcəkdir?

- Azərbaycan Respublikasının Prezidentinin tapşırığına uyğun olaraq biz ilk peşə ixtisas təhsilinin optimallaşdırılması və yönəli addımlar həyata keçiririk. Burada iki istiqamət var. Birincisi, mövcud olan təbəyənin optimallaşdırılması. Yəni, hazırda fəaliyyət göstərən ilk peşə ixtisas təhsili müəssisələrinin fəaliyyətində yenidən baxılması, onların bəzi tələblərinin fəaliyyətinin əsaslı şəkildə dəyişdirilməsi. İkinci isə institusional, yəni peşə təhsili şərtləri və şərtləri təhsil alan məzunlarla mərkəz bazarı, işə götürünlər, ölkə iqtisadiyyatının real tələbləri arasında uyğunluq daha yüksək şərtləri qaldırılmasıdır. Bunun şərtləri bəli. Birincisi, bizim mərkəz bazarı məzə kifayət qədər peşə təhsili sistemində xan kadrlarla təmin olunmalıdır. Bu gün Azərbaycanda məzə miqrasiyası proseslərini də görürük. Xaricdəni gəlirləri qüvvəsi ilə rastlaşırıq. Digər tərəfindən Azərbaycan çox müsbət demografiya göstəricilərinə var. Bu da o deməkdir ki, bizim gələcəkdə peşə təhsilini qəbul etdiyimiz gənclərimizin sayı getdikcə artacaq. Üçüncüsü, sürətli iqtisadi dəyişikliklər dövründə hansısa peşənin sahibi olan insanlar arasında təhsil marağı artır. Çünki elə olur ki, onların fəaliyyət göstərdiyi sahələrdə iş yerləri bəzən, fərqli sahələrdə iş yerləri açılır. Belə olduqda, onların yeni ixtisaslara yiyələnməsinə tələbat yaranır. Bütün bu fəaliyyətin nəqləndirilməsi məqsədlə Peşə Təhsili Dövlət Agentliyinin yaradılması haqqında hazırda qəbul edilən qərarla görülür. Artıq bu şəndə Nazirlər Kabineti tərəfindən ölkə rəhbərliyinə təqdim olunub.

Yeni yaradılacaq qurumun adı məsələsinə gəlincə, bu, sadəcə olaraq dövlət qulluğunun tələblərində nərli gələcək amildir. Müxtəlif mərkəzi icra hakimiyyəti orqanları nənəzdində agentliklər fəaliyyət göstərər bilər.

- Məktəb direktorları nə təyinatlı ilə bağlı da yeniliklər var. Bu yeniliklər nədəni ibarətdir?

- Birinci, biz düşünüürük ki, bu sahədə həqiqi dəyişikliklərə nail olmuşuq. İlk növbədə, biz məktəb direktorları nə təyin olunması bir neçə mərhələdəni ibarət müsabiqə şərtləri prosesinə çevirmişik. Buna baxmayaraq, təyinatlı pilot layihə olaraq bəzən qərar. Son iki il ərzində Bakı şəhərində təyin etdiyimiz bütün məktəb direktorları rəhbərliyi seçimi şərtlərində təyin olunub. Tamamən qərar və şərtlər danışıqları bu proses nəticəsində kədr təyinatlıda olan bütün mənfi halların qarşısını alırıq.

2016-cı ildən bəzəylərək biz bu təcrübəni Sumqayıt, Gənc və həmin şəhərlərin ətrafında olan bir sıra rayonlara da tətbiq etməyə bəzəlamışıq. Məktəb direktoru olmaq üçün zəruri anket keyfiyyətli tələblər malik olan, direktor olmaq istəyən hər bir şəxs müraciət edə bilər. İkinci seçim nəticəsində onları universitetlərin təlim bazasında yaradılan 5 aylıq təlim proqramında iştirak edirlər. Bu təlimləri uurla bəzə vuran namizədlərimizə imtahan veriri və müsahibə mərhələsində keçirir. Yalnız bu mərhələləri müvəffəqiyyətli keçənlər məktəb direktoru təyin olunma bilər. Beləliklə, respublikanın rəzasini kifayət qədər böyük həcmdə təxminən 50 faizə yaxın olan təbəyəni təyinatlı edəcəyik. Bu, aparılan islahatların yalnız birinci mərhələsidir. Çünki ikinci mərhələdə bu prosesin mərkəzləşməsinə nail olmağa çalışacağıq. Sadəcə, desək, bu gün və həz zaman Azərbaycanda fəaliyyət göstərən təxminən 4500 məktəbin hər birinin direktorunu Təhsil Nazirliyi təyin edir. Ancaq təhsil naziri hər gün bir nəfəri qəbul etsə, təxminən 12-15 illik bir müddət olar. Bu, isə bir şərtləşmə kimi görünür.

Hazırda dövlət başçısının sərfəsinə uyğun olaraq regionlarda maliyyə hesablaşma idarələrinin yaradılması prosesi gedir. Bir neçə rayonda təbii göstəricilərin əsasında regional hesablaşma mərkəzləri yaradılır. Rayon təhsil şöbələri müdirlərinin təyinatı Rayon icra hakimiyyətlərinin rəhbərliyi tərəfindən Təhsil Nazirliyi ilə razılaşdırılmaqla həyata keçirilir. Gələcəkdə biz düşünürük ki, region regional təyinatlar Təhsil Nazirliyi tərəfindən həyata keçirilərsə, bura təyin olunan rəhbərlər təhsil siyasətini, təhsilin inkişafı üzrə Dövlət Strategiyasından irəliləyən tələbləri bilən və seçilən adamlar olarlarsa, məktəb direktorları da yerli səviyyədə baxılmalıdır. Bu təyinatlar Təhsil Nazirliyi tərəfindən deyil, regional səviyyədə həyata keçirilsin. O vaxtda ki, təyin olunan direktorlar bu ixtisaslaşmış təlimdə keçmiş, öz rəhbərlik və maliyyə insanları olsun. Bu addımlar atmaqla biz faktiki olaraq subyektivlik, mənfəət amillərindən qaldıraraq yalnız peşəkarlıq, bilik prinsiplərini əsas götürürük. Ona görə də islahatın birinci mərhələsini başa çatdırmaq üçün minliklə deyil, bilirik ki, bu gün hər bir məktəb direktorunun təyinatı tam əvvəl həyata keçirilir. İslahatın ikinci mərhələsində isə bu prosesi daha yeni səviyyəyə çatdırmaq niyyətindəyik.